

Г О Д О В О Й О Т Ч Е Т

2021

ПРОМЫШЛЕННЫЙ ХОЛДИНГ ЭНЕРГОМЕРА



ЭНЕРГОМЕРА

Г О Д О В О Й О Т Ч Е Т

2021

ПРОМЫШЛЕННЫЙ ХОЛДИНГ ЭНЕРГОМЕРА

СОДЕРЖАНИЕ

История Компании	6
Обращение Президента Компании	8
Структура промышленного холдинга	10
Холдинг сегодня	12
Приоритетные направления бизнеса	14
Электротехническое приборостроение	14
Электронные материалы и компоненты	16
Корпоративное управление	18
Перспективы 2022	24
Финансовые результаты	28
Риск-менеджмент	37

Приложения	
Приложение 1 Консолидированная финансовая отчетность	40
Приложение 2 Отчетность по РСБУ	42
Приложение 3 Аудиторское заключение	46
Приложение 4 Общие сведения о Компании	49
Приложение 5 Дочерние компании и филиалы	50

ИСТОРИЯ КОМПАНИИ

1994

Рождение бизнес-идеи

Основание Концерна «Энергомера»
В.И. Поляковым.
Приобретение контрольного пакета акций
конструкторского бюро «Электроконт».

1997



Приобретение контрольного пакета
акций завода «Аналог», г. Ставрополь.

2000

Приобретение контрольного пакета акций завода
«Изумруд» (в настоящем – Ставропольский электро-
технический завод «Энергомера»).

2005

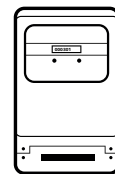
Учреждение «Корпоративного института
электротехнического приборостроения».
Компания завершает строительство с нуля
своего первого предприятия – Фанипольского
завода измерительных приборов «Энергомера»
в Белоруссии.

2009



Учреждение «Корпоративного
института электронных
материалов».

1996



Приобретение на инвестиционном
конкурсе 25% акций завода «Квант»,
г. Невинномысск
(в настоящем – Завод измерительных
приборов «Энергомера»).

1999

Создание АО «Монокристалл» на базе ставропольского
завода «Аналог».

Приобретение колхоза и учреждение на базе его
земель ООО «Победа», с. Ладовская Балка.

2002

Получение первым предприятием Концерна
сертификата соответствия международному
стандарту качества ISO 9001:2000.

2008

В состав Концерна входит еще одно сельско-
хозяйственное предприятие – ООО «Хлебобоб»,
с. Константиновское.

Министерство промышленности и торговли РФ
признает Компанию лучшим российским
экспортером приборостроительной отрасли.

Увеличение мощностей по выращиванию сапфира
в связи с приобретением завода «Атлас» в Белгород-
ской области (в настоящем – «БЗС «Монокристалл»).

2010

Все приборостроительные предприятия Концерна
объединяются в вертикально интегрированную
структуру АО «Электротехнические заводы
«Энергомера».

Компания входит в тройку лидеров в рейтинге
«100 крупнейших производителей зерна в России».

2012

Окончание строительства и запуск собственного
завода по производству паст для солнечной
энергетики Monocrystal PV в Китае.

2014

Приобретение сельскохозяйственного
предприятия ООО «Добровольное»,
Ипатовский район, с площадью сельхозугодий
11 тыс. га. Земельный банк бизнес-направления
увеличивается до 85 тыс. га.



2016

Завершается интеграция сельскохозяйственных
предприятий Концерна в дочернее предприятие
Агрохолдинг «Энергомера».

2019

Реализован крупнейший в России проект АСКУЭ
с общим количеством более 100 000 точек учета
в единой системе.

2021

Начало серийных поставок 8'' сапфировых пластин.

Доля присутствия торговой марки «Энергомера»
в российском ретейле превысила 50%.

2013

Компания первой в мире презентует 12-дюймовые
оптические окна сапфира.

2015

«Монокристалл» презентует первый в мире
кристалл сапфира весом 300 кг.

Французское аналитическое агентство Yole
Developpement признает Компанию крупнейшим
в мире производителем сапфира.

Компания приобретает «Изобильненский зерновой
терминал» с единовременной мощностью хранения
зерновых более 90 000 тонн. Начинается внедрение
прогрессивных технологий точного земледелия.

2018

Распоряжением Правительства РФ АО «Монокри-
сталл» присуждена национальная промышленная
премия «Индустрия-2018».

АО «Электротехнические заводы «Энергомера»
выпускает 40-миллионный счетчик электроэнергии.

2020

Дочернее предприятие Концерна – Агрохолдинг
«Энергомера» выделяется в независимое акционерное
общество с передачей ему всех сельскохозяйственных
активов Компании.

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕЗИДЕНТА КОМПАНИИ



«Подводя итог года, с чувством глубокого удовлетворения хочу отметить высокую способность нашей Компании адаптироваться к любым вызовам».

Уважаемые акционеры и инвесторы!

Минувший 2021 год стал очередным периодом роста нашей Компании. Выручка промышленного холдинга выросла на 32% и составила 15 830 млн рублей. Продажи обоих бизнес-сегментов холдинга демонстрировали уверенные темпы роста: сегмент «Электронные материалы и компоненты» вырос на 24%, сегмент «Электротехническое приборостроение» – на 37%. Прибыль Компании по EBITDA выросла на 31% и составила 3 264 млн рублей, а рентабельность нашего бизнеса, несмотря на рост закупочных цен на все ключевые материалы и комплектующие и разгорающийся мировой логистический кризис, второй год подряд сохраняется на уровне 21%.

Бизнес-сегмент «Электротехническое приборостроение» продемонстрировал в минувшем году выдающиеся результаты: выручка впервые в истории Компании превысила 10 млрд рублей, а прибыль – 985 млн рублей. Мы смогли оперативно адаптировать свою модель продаж в условиях меняющегося законодательства на рынке энергетики РФ, вовремя перестроить свои логистические цепочки и управление запасами на фоне мирового кризиса полупроводников, что позволило нам воспользоваться вызовами рынка и превратить работу в новых условиях в уверенное конкурентное преимущество.

Бизнес-сегмент «Электронные материалы и компоненты» практически преодолел последствия затяжного отраслевого кризиса на рынке светодиодов. Для этого мы реализовали комплекс мероприятий, направленных на кардинальное снижение издержек на каждом этапе производства сапфира, диверсифицировали наши продажи на рынок мобильной оптики, снизив зависимость от поставок производителям светодиодов. Настоящим коммерческим и технологическим прорывом стал для нас старт серийных продаж восьмидюймовых сапфировых пластин для инновационных технологий микросветодиодов. Предпринятые усилия позволили нам в 7,5 раз по сравнению с прошлым годом сократить убытки, которые в этом году составили 96 млн рублей, и вдвое увеличить показатель EBITDA – до уровня 1,6 млрд рублей, улучшив рентабельность бизнеса с 18 до 29%.

Подводя итог года, с чувством глубокого удовлетворения хочу отметить высокую способность нашей Компании адаптироваться к любым вызовам. Рынки и геополитическая обстановка в мире требовали от нас небывалого напряжения сил, поиска нетривиальных решений, глубочайшей самоотдачи, и персонал Компании справился с этими вызовами, став сильнее.

Я хочу поблагодарить всех сотрудников промышленного холдинга за достигнутые результаты и преданность делу, а наших акционеров и партнеров – за оказанное нам доверие!

Владимир Поляков

СТРУКТУРА ПРОМЫШЛЕННОГО ХОЛДИНГА



10,3 МЛРД РУБ

доля электротехнического
приборостроения

выручка Компании



5,5 МЛРД РУБ

доля электронных
материалов и компонентов

Дочерние компании АО «Концерн Энергомера»

АО «Электротехнические заводы «Энергомера»:

Завод измерительных приборов «Энергомера»,
Россия, г. Невинномысск

Ставропольский электротехнический завод
«Энергомера», Россия, г. Ставрополь

Фанипольский завод измерительных приборов
«Энергомера», Республика Беларусь, г. Фаниполь

Корпоративный институт электротехнического
приборостроения «Энергомера», Россия,
г. Ставрополь

Группа компаний «Монокристалл»:

АО «Монокристалл», Россия, г. Ставрополь

Белгородский завод сапфиров «Монокристалл»,
Россия, г. Шебекино

Завод по производству металлизационных
паст Monocrystal PV, КНР, г. Чанчжоу

Корпоративный институт электронных материалов
«Монокристалл», Россия, г. Ставрополь

ООО «Промышленный технопарк Монокристалл»,
Россия, г. Ставрополь

ООО «Кластер электронных приборов, материалов
и компонентов», Россия, г. Ставрополь

ХОЛДИНГ СЕГОДНЯ

«Концерн Энергомера» – многоотраслевой промышленный холдинг, глубоко интегрированный в мировую экономику

4000

сотрудников работает
в промышленном холдинге



ЭНЕРГОМЕРА

Экосистема «Энергомера» включает в себя более 5 млн интеллектуальных приборов учета в РФ

Экспорт Компании в страны ближнего зарубежья вырос более чем в 1,5 раза



МОНОКРИСТАЛЛ

Начало серийных поставок 8-дюймовых сапфировых пластин

В 7,5 раз увеличены отгрузки на рынок сапфира для мобильной электроники

7

заводов в России
и за рубежом

26

стран-импортеров
нашей продукции

- Азербайджан
- Великобритания
- Вьетнам
- Германия
- Гонконг
- Грузия
- Египет
- Израиль
- Индия
- Италия
- Казахстан
- Китай
- Куба
- Кыргызстан
- Маврикий
- Малайзия
- Норвегия
- США
- Таджикистан
- Тайвань
- Узбекистан
- Франция
- Швейцария
- ЮАР
- Южная Корея
- Япония

27

лет на рынке
электротехники

22

года на рынке
сапфира

Наши клиенты



Приоритетные направления бизнеса

ЭЛЕКТРОТЕХНИЧЕСКОЕ ПРИБОРОСТРОЕНИЕ

выручка

РУБ

10,3 млрд

[+ 37 %]

Экосистема «Энергомера» включает в себя более 5 млн интеллектуальных приборов учета в РФ

Мы участвуем в федеральных программах снижения потерь электроэнергии на Северном Кавказе и Сибири

Мы стали эксклюзивным поставщиком и разработчиком приборов учета для компании АтомЭнергосбыт

отгрузки в натуральном выражении

+ 20%



Выручка от реализации электротехнического бизнес-сегмента Компании в отчетном периоде увеличилась на 37% по отношению к 2020 году и впервые в истории превысила 10 млрд руб. На фоне мирового дефицита полупроводников, вызванного отложенным спросом после пандемии коронавируса, нашей Компании удалось перестроить свои производственные и логистические цепочки, увеличив отгрузки в натуральном выражении более чем на 20%.

Основным фактором роста выручки стали поставки на российский рынок большой энергетики. Продажи Компании в этом сегменте рынка выросли на 33% адекватно темпам рынка автоматизированных систем учета электроэнергии.

Мы завершили разработку приборов учета с гибридным каналом связи, который обеспечивает самонастройку системы и сбор данных на уровне 100%. Этот функционал позволит электросетевому комплексу кратко

сократить сроки внедрения новых систем учета и практически исключить человеческий фактор при проведении пусконаладочных работ.

В сегменте дистрибуции приборов учета произошли существенные трансформации, связанные со вступлением в силу ФЗ-522, который должен был, по сути, исключить из цепочки продаж население, а по факту привел к сокращению емкости рыночного сегмента более чем на 20%. Компания оперативно ус-

вершенствовала партнерскую модель продвижения продукции, тем самым обеспечила рост выручки в этом сегменте на 24%. Доля присутствия торговой марки «Энергомера» в российском ретейле превысила в отчетном периоде 50%, улучшив показатели прошлого года на 10 п.п.

Компания увеличила продажи в страны ближнего зарубежья в 1,5 раза по отношению к прошлому году. Нам удалось в 2,5 раза обогнать темпы роста российского экспорта приборов учета

электроэнергии за счет реализации крупных проектов в Белоруссии, Грузии, Казахстане и Киргизии.

В отчетном периоде наблюдался беспрецедентный рост цен на металл и изделия из него на фоне отложенного спроса, вызванного пандемией коронавируса, что существенно повлияло на выпуск энергетического, телекоммуникационного монтажного оборудования. Нам пришлось отказаться от ряда заказов в виду удвоения затрат на ключевое сырье, что привело

к снижению выручки в этом сегменте на 5%. Внедрение эффективных методов разработки новых продуктов и управление издержками позволили нашей Компании удержать долю на рынке сотовых операторов России. Под участие в федеральном проекте по электрификации Дагестана наша Компания обеспечила выпуск первых 200 трансформаторных подстанций для горных районов республики, и мы намерены продолжить поставки оборудования в рамках федеральных и региональных программ.

ЭЛЕКТРОННЫЕ МАТЕРИАЛЫ И КОМПОНЕНТЫ

выручка

\$ 75 mln
[+ 21 %]

Сапфир является безальтернативным материалом для защиты биометрических датчиков, экранов умных часов и камер смартфонов

x4 **увеличение
отгрузок сапфира**
на рынок мобильных устройств

Компания является одним из крупнейших в мире и единственным не китайским производителем синтетического сапфира для индустрии светоизлучающих диодов и мобильной оптики, а также единственным в Европе производителем паст для металлизации солнечных элементов. В 2021 году рынок синтетического сапфира демонстрировал высокие темпы роста – 28%, что обусловлено двумя факторами:

- активное внедрение минисветодиодов в подсветку конечных устройств таких, как планшетные компьютеры, например, Apple iPad Pro, телевизоры и компьютерные дисплеи и игровые ноутбуки. За истекший год на рынке

появилось более 50 моделей различных устройств массового применения, использующих минисветодиоды. - рост популярности так называемых носимых устройств, в первую очередь умных часов, функционал и автономность которых постоянно растут. Контроль за основными медицинскими показателями посредством использования носимой электроники становится новой социальной нормой.

Сапфир по-прежнему является безальтернативным материалом для защиты биометрических датчиков, а также экранов умных часов и камер смартфонов. Главный в этом сегменте потребитель сапфира – компания

Apple – в 4 квартале впервые в истории обогнала по продажам смартфонов в натуральном выражении своего основного конкурента Samsung, что обеспечило рост спроса на синтетический сапфир в данном сегменте рынка.

Компания продолжает диверсифицировать свой портфель продаж, увеличивая долю сапфировых пластин – продуктов с высокой добавленной стоимостью. В 2021 году Компания на 13% увеличила отгрузки пластин для светодиодов, при этом продажи в сегменте пластин сверхбольших диаметров – 6 и более дюймов – увеличились на 34%. В отчетном периоде,

начав серийные поставки пластин крупнейшему в мире производителю светодиодных чипов Sanan, наша Компания стала поставщиком всех ведущих мировых производителей минисветодиодных чипов.

Заключение стратегического партнерства с одним из крупнейших китайских производителей сапфировых компонентов из цепочки Apple позволило нам в отчетном периоде в 4 раза увеличить отгрузки сапфира для быстро растущего рынка мобильных устройств.

Восстановившийся баланс спроса и предложения на рынке сапфира по-

зволил нам увеличить выручку более чем на 40% относительно 2020 года. Продажи нашей Компании в данном рыночном сегменте превысили 60 млн долл. Дополнительным драйвером роста выручки Компании в 2021 году стала устойчивая тенденция роста продажных цен на сапфировую продукцию от 10 до 50% в зависимости от номенклатуры.

В области паст для солнечной энергетики Компания входит в десятку крупнейших мировых производителей, поставляя свою продукцию 2-м из 5-ти ведущих игроков на рынке солнечных элементов. В индустрии солнечной энергетики ТОП-10 круп-

нейших мировых производителей солнечных батарей анонсировали переход на кремниевые подложки больших размеров.

Мы инвестировали 1,3 млн долл. в приобретение новой производственной линии, адаптированной под пластины большого размера, и разработали технологии, соответствующие постоянно ужесточающимся требованиям рынка к параметрам металлизационных паст. В 2021 году выручка нашей китайской площадки по продажам пасты для солнечных панелей с двусторонней чувствительностью увеличилась на 70% по сравнению с прошлым годом.

НАБЛЮДАТЕЛЬНЫЙ СОВЕТ



Поляков Владимир Иванович

Должность: Президент АО «Концерн Энергомера»
Год рождения: 1953
Образование: Томский институт автоматизированных систем управления и радиоэлектроники
Должности за последние 5 лет: –
1994 – по настоящее время – Президент (Генеральный директор) АО «Концерн Энергомера»
2010 – по настоящее время – Председатель Совета директоров АО «Монокристалл»
2016 – по настоящее время – член Наблюдательного совета АО «Концерн Энергомера»

Президент – единоличный исполнительный орган, осуществляет управление текущей деятельностью Компании. Президент подотчетен Наблюдательному совету и Общему собранию акционеров, наделен всей полнотой необходимых полномочий для осуществления оперативного руководства текущей деятельностью Компании и решения вопросов, не отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Наблюдательного совета.



Фартусова Людмила Ивановна

Председатель Наблюдательного совета

Должность: Вице-президент по финансам АО «Концерн Энергомера»
Год рождения: 1962
Образование: Московское высшее техническое училище имени Баумана
Должности за последние 5 лет:
2012 – по настоящее время – Вице-президент по финансам АО «Концерн Энергомера»
2016 – по настоящее время – член Совета директоров АО «Монокристалл»



Курсикова Виктория Анатольевна

Должность: Президент АО «Электротехнические заводы «Энергомера»
Год рождения: 1975
Образование: Северо-Кавказский государственный технический университет
Должности за последние 5 лет:
2014 – по настоящее время – Президент (Генеральный директор) АО «Электротехнические заводы «Энергомера»
2016 – по настоящее время – член Наблюдательного совета АО «Концерн Энергомера»



Качалов Олег Викторович

Должность: Генеральный директор АО «Монокристалл»
Год рождения: 1973
Образование: Ставропольский государственный технический университет. Аспирантура в Ставропольском государственном техническом университете
Должности за последние 5 лет:
2010 – по настоящее время – Генеральный директор АО «Монокристалл»
2016 – по настоящее время – член Наблюдательного совета АО «Концерн Энергомера»



Хусточкин Андрей Николаевич

Должность: Директор по капитальному строительству и взаимодействию с государственными программами АО «Концерн Энергомера»
Год рождения: 1965
Образование: Ставропольский политехнический институт
Должности за последние 5 лет:
2014 – 2017 – Директор по взаимодействию с государственными программами АО «Концерн Энергомера»
2017 – по настоящее время – Директор по капитальному строительству и взаимодействию с государственными программами АО «Концерн Энергомера»
2018 – по настоящее время – Генеральный директор ООО «Кластер электронных приборов, материалов и компонентов»
2020 – по настоящее время – член Наблюдательного совета АО «Концерн Энергомера»



Кулакова Марина Николаевна

Должность: Директор департамента корпоративного развития и имущественных отношений АО «Концерн Энергомера»
Год рождения: 1961
Образование: Ставропольский политехнический институт
Должности за последние 5 лет:
2007 – по настоящее время – Директор департамента корпоративного развития и имущественных отношений АО «Концерн Энергомера»
2016 – по настоящее время – член Совета директоров АО «Монокристалл»
2019 – по настоящее время – член Наблюдательного совета АО «Концерн Энергомера»



Полужников Денис Витальевич

Должность: Директор департамента экономической безопасности АО «Концерн Энергомера»
Год рождения: 1977
Образование: Московская высшая международная школа бизнеса, MBA; Пятигорский государственный лингвистический университет
Должности за последние 5 лет:
2012 – по настоящее время – Директор департамента экономической безопасности АО «Концерн Энергомера»

Корпоративное управление

Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Компании. Процедура проведения Общего собрания акционеров направлена на обеспечение прав акционеров и отвечает всем требованиям законодательства Российской Федерации. Порядок подготовки, созыва, проведения и подведения итогов Общего собрания акционеров определены Уставом и Положением об общем собрании акционеров АО «Концерн Энергомера». В 2021 году проведено одно собрание акционеров.

Наблюдательный совет Общества

Наблюдательный совет действует в соответствии с Уставом и Положением о Наблюдательном совете. Осуществляет общее руководство деятельностью Компании, за исключением решения вопросов, отнесенных законодательством и Уставом Компании к компетенции Общего собрания акционеров. Количественный состав Наблюдательного совета определен Уставом Общества в количестве 7 человек, избираемых Общим собранием акционеров, путем кумулятивного голосования.

Предложения по включению кандидатов в список кандидатур для избрания в Наблюдательный совет могут направлять акционеры, являющиеся в совокупности владельцами не менее чем двух процентов голосующих акций, в порядке, определенном Уставом и Положением о Наблюдательном совете. В случае отсутствия предложений от акционеров Наблюдательный Совет Общества самостоятельно утверждает кандидатов в список кандидатур и вносит их на голосование собрания акционеров.

Члены Наблюдательного совета избираются на срок до следующего годового Общего собрания акционеров и могут быть переизбраны неограниченное количество раз. По решению Общего собрания акционеров полномочия всех членов Наблюдательного совета могут быть прекращены досрочно.

Важнейшими функциями Наблюдательного совета являются:

- определение приоритетных направлений деятельности Компании
- стратегическое, среднесрочное и годовое планирование
- подведение итогов деятельности
- вопросы подготовки общих собраний акционеров

- согласие на совершение или последующее одобрение сделок в соответствии с действующим законодательством и Уставом Компании
- другие вопросы.

В 2021 году состоялось шесть заседаний (очных и заочных) Наблюдательного совета.

Состав Наблюдательного совета, избранный 25 июня 2021 года и действующий на конец отчетного периода:

Председатель Наблюдательного совета:

Фартусова Людмила Ивановна – председатель Наблюдательного совета Компании
Год рождения: 1962

Сведения об образовании: высшее, окончила Московское высшее техническое училище имени Баумана.

Место работы: АО «Концерн Энергомера».

Наименование должности по основному месту работы: Вице-президент-Директор по финансам АО «Концерн Энергомера».

Доля владения обыкновенными акциями в уставном капитале Компании – 0,0006%.

Члены Наблюдательного совета:

Качалов Олег Викторович
Год рождения: 1973

Сведения об образовании: высшее, окончил Ставропольский государственный технический университет.

Место работы: АО «Монокристалл».

Наименование должности по основному месту работы: Генеральный директор.

Доля владения обыкновенными акциями в уставном капитале Компании – доли не имеет.

Кулакова Марина Николаевна
Год рождения: 1961

Сведения об образовании: высшее, окончила Ставропольский политехнический институт.

Место работы: АО «Концерн Энергомера».

Наименование должности по основному месту работы: Директор департамента корпоративного развития и имущественных отношений.

Доля владения обыкновенными акциями в уставном капитале Компании – доли не имеет.

Курсикова Виктория Анатольевна
Год рождения: 1975
Сведения об образовании: высшее, окончила Северо-Кавказский государственный технический университет.

Место работы: АО «Электротехнические заводы «Энергомера».

Наименование должности по основному месту работы: Президент.

Доля владения обыкновенными акциями в уставном капитале Компании – доли не имеет.

Полужников Денис Витальевич
Год рождения: 1977

Сведения об образовании: высшее, окончил Московскую высшую международную школу бизнеса, MBA, Пятигорский государственный лингвистический университет.

Место работы: АО «Концерн Энергомера».

Наименование должности по основному месту работы: Директор департамента экономической безопасности.

Доля владения обыкновенными акциями в уставном капитале Компании – доли не имеет.

Поляков Владимир Иванович
Год рождения: 1953

Сведения об образовании: высшее, окончил Томский институт автоматизированных систем управления и радиоэлектроники.

Место работы: АО «Концерн Энергомера».

Наименование должности по основному месту работы: Президент.

Доля владения обыкновенными акциями в уставном капитале Компании – 86,1065%*.

Хусточкин Андрей Николаевич
Год рождения: 1965

Сведения об образовании: высшее, окончил Ставропольский политехнический институт.

Место работы: АО «Концерн Энергомера».

Наименование должности по основному месту работы: Директор по капитальному строительству и взаимодействию с государственными программами.

Доля владения обыкновенными акциями в уставном капитале Компании – доли не имеет.

* контролирующее лицо

Сведения о лице, занимающем должность единоличного исполнительного органа

В соответствии с Уставом в Обществе действует единоличный исполнительный орган – Президент, который осуществляет управление текущей деятельностью Компании. Президент подотчетен Наблюдательному совету и Общему собранию акционеров, наделен всей полнотой необходимых полномочий для осуществления оперативного руководства текущей деятельностью Компании и решения вопросов, не отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Наблюдательного совета. Назначение Президента Компании и досрочное прекращение его полномочий осуществляется по решению Наблюдательного совета в порядке, определяемом действующим законодательством. Срок действия договора (контракта) устанавливается Наблюдательным советом.

Президент общества – Поляков Владимир Иванович, в качестве единоличного исполнительного органа возглавляет Компанию с 18 апреля 1996 года.

Критерии определения вознаграждения единоличного исполнительного органа и общий размер вознаграждения и компенсаций членов Наблюдательного совета, выплаченных в течение отчетного года

Выплата вознаграждений и компенсаций членам Наблюдательного совета регулируется Положением о вознаграждении членов Наблюдательного совета АО «Концерн Энергомера», утвержденным решением общего собрания акционеров АО «Концерн Энергомера» (протокол от 29.06.2015 г.). По решению Общего собрания акционеров членам Наблюдательного Совета в период исполнения ими своих обязанностей выплачиваются вознаграждения. Членам Наблюдательного совета, являющимся работниками Компании, его дочерних (зависимых) компаний, вознаграждение не выплачивается.

Выплата вознаграждений членам Совета директоров в отчетном году не производилась.

Условия трудового контракта с Президентом, включая выплату вознаграждений, а также гарантии и компенсации в соответствии с Положением об исполнительном органе АО «Концерн Энергомера» (утверждено решением собрания акционеров 27.06.2015 г., протокол от 29.06.2015 г.), определяются Наблюдательным советом. Размер вознаграждения определяется как фиксированная сумма (ежемесячный оклад).

Сведения о соблюдении акционерным обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

АО «Концерн Энергомера» стремится к внедрению лучших стандартов корпоративного управления. Основным документом, описывающим принципы и положения, которые положены в основу системы корпоративного управления Концерна в целом, является его «Кодекс корпоративного управления».

Ключевые положения Кодекса:

- защита прав акционеров. Компания обеспечивает равные условия, справедливое отношение к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц Общества, гарантируя права каждого акционера, предусмотренные уставом и законодательством. Компания обеспечивает учет прав акционеров на ценные бумаги, получение информации о Компании, участие и голосование на общем собрании акционеров, выплату дивидендов.

- проведение Информационной политики, обеспечивающей эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц. Компания раскрывает информацию в объеме и порядке, предусмотренными действующим законодательством, внутренними документами и принятой информационной политикой. Для информационного обеспечения акционеров и инвесторов в структуре исполнительного органа действует PR-служба, в чьи обязанности входит предоставление инвесторам, аналитикам, СМИ и иным заинтересованным лицам необходимой информации о деятельности Компании.

Внутренние документы Компании находятся в открытом доступе на сайте АО «Концерн Энергомера» по ссылке www.energomera.com/internal-documents

Настоящий годовой отчет предварительно утвержден Наблюдательным советом Компании в сроки, установленные действующим законодательством.

Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества

Дивидендная политика Компании основана на соблюдении баланса интересов Компании и ее акционеров при принятии решения о выплате дивидендов, поддержании требуемого уровня финансового состояния, соблюдении прав акционеров и прозрачности механизмов при определении размера дивидендных выплат.

Дивиденды выплачиваются на основании решения Общего собрания акционеров в соответствии с Уставом Компании и Положением о дивидендной политике АО «Концерн Энергомера».

В соответствии со ст. 8 Устава Компании срок выплаты дивидендов не может превышать 25 рабочих дней с даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов. Выплата дивидендов в денежной форме физическим лицам, права которых на акции учитываются в реестре акционеров общества, осуществляется путем перечисления денежных средств на их банковские счета, реквизиты которых имеются у регистратора Общества, либо, при отсутствии сведений о банковских счетах – путем почтового перевода денежных средств, а иным лицам, права которых на акции учитываются в реестре акционеров Общества – путем перечисления денежных средств на их банковские счета.

Лицо, не получившее объявленных дивидендов в связи с тем, что у общества или регистратора отсутствуют точные и необходимые адресные данные или банковские реквизиты либо по иным причинам, вправе обратиться с требованием о выплате таких дивидендов (невостребованные дивиденды) в течение трех лет с даты принятия решения об их выплате.

По истечении трех лет объявленные и невостребованные акционером дивиденды восстанавливаются в составе нераспределенной прибыли общества, а обязанность по их выплате прекращается.

Дивидендная история АО «Концерн Энергомера»

Период, за который выплачиваются дивиденды	Дата принятия решения	Дата составления списка лиц, имеющих право на получение дивидендов	Номин. стоимость, руб.	Размер дивидендов на обыкновенную акцию, руб.	Общая сумма начисленных дивидендов, руб.	Выплачено дивидендов на конец отчетного периода, руб.
за 2003 г.	19.06.04	05.05.04	15	1,6	36 089 456	35 798 821
за 9 мес. 2004 г.	13.11.04	27.09.04	15	1,3	29 322 683	29 133 768
за 2004 г.	25.06.05	10.05.05	15	0,4	9 022 364	8 756 070
за 9 мес. 2005 г.	24.12.05	09.11.05	15	1,3	29 322 683	29 134 000
за 6 мес. 2006 г.	23.09.06	07.08.06	1	0,25	85 884 962,5	85 473 939
за 2006 г.	30.06.07	15.05.07	1	0,1	34 353 985	33 951 743,37
за 6 мес. 2007 г.	28.09.07	15.08.07	1	0,24	150 371 896,56	149 969 964,56
за 2007 г.	07.06.08	19.04.08	1	0,18	112 778 922,42	111 955 885,99
9 мес. 2009 года	30.01.10	16.12.09	1	0,24	150 712 082,4	150 362 018,46
9 мес. 2010 года	24.12.10	15.11.10	1	0,32	200 949 443,2	200 196 251,98
Нераспределенная прибыль прошлых лет	24.12.10	15.11.10	1	0,16	100 474 721,6	99 598 126,39
9 мес. 2011 года	21.12.11	10.11.11	1	0,24	150 712 082,4	150 034 268,29
за 2011 год	23.06.12	17.05.12	1	0,24	150 712 082,4	149 266 922,28
Нераспределенная прибыль прошлых лет	03.04.15	17.04.15	1	0,16	100 474 721,6	99 870 108,96
Нераспределенная прибыль прошлых лет	04.12.15	15.12.15	1	0,48	301 424 164,8	299 730 645,58
Нераспределенная прибыль прошлых лет	10.11.16	21.11.16	1	0,64	401 898 886,4	399 591 784,58
Нераспределенная прибыль прошлых лет	11.09.17	22.09.17	1	0,48	301 424 164,8	299 692 355,60
Нераспределенная прибыль прошлых лет	24.09.18	05.10.18	1	0,58	364 220 865,8	361 608 880,45
за 2018 год	29.06.19	10.07.19	1	0,48	60 000 000	59 569 773,97
Нераспределенная прибыль прошлых лет					241 424 164,8	239 885 816,75

С истечением срока исковой давности восстановлено в составе нераспределенной прибыли общества дивидендов на сумму 9 537 532,42 руб. (по 2017 год включительно).

ПЕРСПЕКТИВЫ 2022

Электротехническое приборостроение

Компания продолжает продвигать долгосрочную бизнес-стратегию – развитие интеллектуальных приборов и систем учета электроэнергии как ключевой драйвер бизнеса в рамках общенационального курса на цифровизацию энергетического комплекса. Согласно прогнозам Министерства энергетики РФ, в течение следующих 15 лет планируется полная модернизация отечественного комплекса учета электроэнергии (более 75 млн шт. счетчиков), а суммарные инвестиции сетевых компаний и гарантирующих поставщиков превысят 4 трлн руб.

В России с 2022 года начинается эра тотального перехода на интеллектуальные счетчики в соответствии с федеральным законом ФЗ-522 и Постановлением Правительства РФ №890.

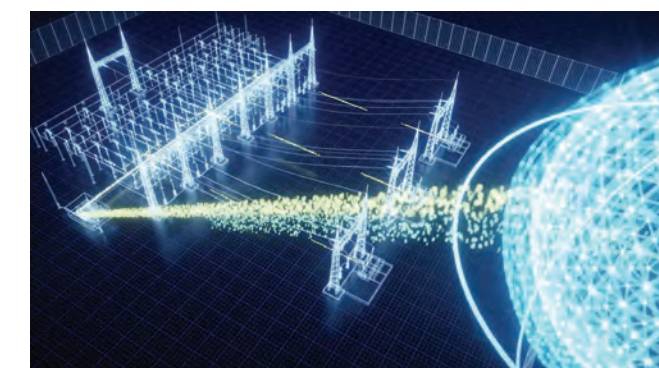
Наша Компания непрерывно расширяет линейку продукции моделями счетчиков для бытовых компаний – СЕ207/307. Эти приборы обладают самым широким на рынке набором каналов связи для всех типов потребителей и сценариев применения – сильное конкурентное преимущество на отечественном рынке. Сетевые компании России исторически предъявляют повышенные требования к массивам данных, собираемых в коммунальных сетях 0,4 кВ в целях снижения потерь электроэнергии у населения и повышения наблюдаемости сети. Наша Компания, учитывая текущие и будущие потребности клиентов, завершает вывод на рынок и начинает продажи приборов учета шкафового и сплит-исполнения с гибридным каналом связи.

Дополнительным драйвером роста отечественного рынка приборов учета станет последовательный переход отрасли приборов учета электроэнергии на российскую элементную базу. В 2022 году Министерство промышленности и торговли РФ утвердило систему оценки: для признания продукции отечественной все приборы учета должны включать микроконтроллер российского производства. Мы уже завершаем разработку прибора учета, отвечающего этим требованиям, и намерены в ближайшее время получить сертификат признания, подтверждающий статус полностью отечественно-разработчика и производителя.

Наша Компания завершает разработку комплекса отраслевых решений в области цифровизации и в сегменте энергетического оборудования. Уже в 2022 году мы выводим на рынок вакуумный вы-

ключатель для сетей 6-10 кВ до 1000А и планируем разработать ретрофит-решение для существующих подстанций, продлив тем самым срок эксплуатации мощностей. С целью кратного расширения потенциального рынка сбыта мы намерены расширить модельный ряд вакуумных выключателей исполнением на токе коммутации свыше 1000А, вытеснив с рынка зарубежных игроков.

Повышение энергоэффективности распределительных сетей невозможно без применения искусственного интеллекта. Комплексные решения по моделированию и поиску оптимальных сценариев перераспределения мощностей становятся стандартом отрасли. Мы планируем внедрить практику построения Цифрового двойника путем математического моделирования существующих РЭС для определения оптимальных мест установки оборудования учета и управления сетями электроэнергии. Это позволит нашим потребителям в сегменте большой энергетики существенно сократить капитальные и операционные затраты.



В сегменте телекоммуникационного оборудования в отчетном периоде мы стали единственным поставщиком для федеральной программы «устранения цифрового неравенства 2.0» и продолжаем вести работы по оптимизации конструктива ключевого отраслевого решения – шкафа и электропитающей установки.

Перспективным направлением продаж в области электротехнического производства мы считаем сервисные решения бесконтактной доставки товаров. Новые компетенции в производстве автоматизированных станций выдачи товаров, обеспечивают нам необходимый фундамент для создания собственного модельного ряда этой продукции.

ПЕРСПЕКТИВЫ 2022

Электронные материалы и компоненты

В ближайшее десятилетие основными направлениями, определяющими развитие рынка синтетического сапфира, станут мини- и микросветодиоды. Применение микросветодиодов в iPad Pro открыло дорогу этой технологии в целый ряд устройств, начиная от планшетных компьютеров и заканчивая системами развлечения в автомобилях. Согласно исследованию китайского отраслевого аналитического агентства Expert Information Technology (Guangzhou), рынок микросветодиодов будет развиваться до 2025 года со среднегодовыми темпами роста – 53,3% в денежном выражении. На фоне этих ожиданий только в Китае в первом полугодии 2021 года было объявлено о намерениях производителей светодиодов инвестировать 2,7 млрд долл. в разработку и производство мини- и микросветодиодов. Большая часть заявленных инвестиций – 1,2 млрд долл. – приходится на крупнейшего в мире эмиттера Sanan, который успешно прошел квалификацию Apple в качестве серийного поставщика микросветодиодов, и намерен оперативно наращивать свою долю в этом проекте. Заявленные инвестиции позволят Sanan практически удвоить производственные мощности в ближайшие два года.

Наша Компания является единственным внешним поставщиком сапфировых пластин для микросветодиодов Sanan помимо его внутреннего производства. Входя в цепочки поставок всех крупнейших мировых производителей микросветодиодов, мы планируем в краткосрочной перспективе удвоить отгрузки сапфировых пластин в этот сегмент.

Технологические барьеры, препятствовавшие бурному развитию микросветодиодов, практически преодолены мировой индустрией электроники. Аналитики исследовательского агентства Trendforce прогнозируют бурный рост рынка микросветодиодных чипов для телевизионных дисплеев большого размера. По их данным, этот рынок будет расти со среднегодовыми темпами 204% – с \$54 млн в 2022 г до \$4,5 млрд долл. в 2026 г. Развитие микросветодиодных дисплеев большой диагонали достигнет пика между 2026 и 2030 гг., а ежегодная выручка от продаж микросветодиодных чипов достигнет десятков миллиардов долларов. Возможно, более коммерчески успешным применением микросветодиодов станут устройства дополненной/виртуальной реальности. Огромные ожидания всей светодиодной отрасли связаны с развитием виртуальных вселенных, которые подразумевают интеракцию между виртуальными аватарами реальных людей посредством шлемов/очков виртуальной реальности. Некоторые

аналитики считают, что виртуальные вселенные станут для многих рабочим местом, поэтому к шлемам предъявляются особые требования по качеству передаваемой картинки, весу и энергопотреблению устройства. Безальтернативным технологическим решением в долгосрочной перспективе по мнению экспертов является применение микросветодиодов. Наиболее активными разработчиками технологии микросветодиодов являются американская компания Apple и австрийско-немецкая компания amc OSRAM. Последняя объявила о старте инвестиционного проекта, нацеленного исключительно на увеличение мощностей по производству микросветодиодов общей стоимостью 0,8 млрд долл.

Уникальные компетенции нашей Компании в производстве пластин диаметром 8 дюймов и статус интеграционного партнера amc OSRAM открывают перед нами возможности стать ключевым поставщиком сапфировых пластин большого диаметра в этом проекте.

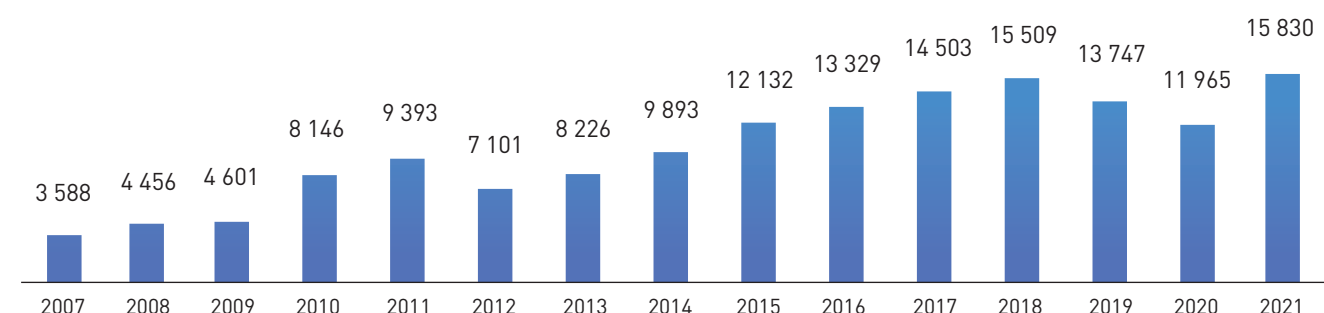
Технологии производства солнечных элементов и модулей непрерывно совершенствуются. Увеличение размера солнечного модуля и рост эффективности солнечных элементов повышают генерируемую мощность. Так, современные солнечные модули генерируют в 2 раза больше энергии, чем модули, производимые еще 5 лет назад, и достигают мощности 600 Вт. В этой связи уже к 2022 году более 80% мировых производственных мощностей солнечных электростанций перешли на использование кремниевых пластин большого (>180 мм) размера. Стандартом индустрии на сегодняшний день являются модули с двусторонней чувствительностью, и производители уже предлагают конечным потребителям двусторонние панели по цене односторонних. Генерируемая тыльной стороной энергия становится бесплатной для потребителей. Развитие фотовольтаики за эти годы совершило рывок и практически приблизило себестоимость солнечной энергии к энергии от традиционных источников.

Согласно прогнозам аналитического агентства CPIA, ежегодные инсталляции солнечных панелей могут превысить 300 ГВт в 2025 году, уже в 2022 году ожидается, что вводимые в эксплуатацию мощности превысят отметку 200 ГВт. Наша Компания массово поставляет ведущим мировым производителям солнечных элементов один из основных видов металлизационных паст – алюминиевую пасту. Выручка от реализации этого продукта в отчетном периоде составила 11 млн долл.

Финансовые результаты

ВЫРУЧКА

промышленного холдинга в отчетном периоде увеличилась на 32% и составила 15 830 млн рублей.

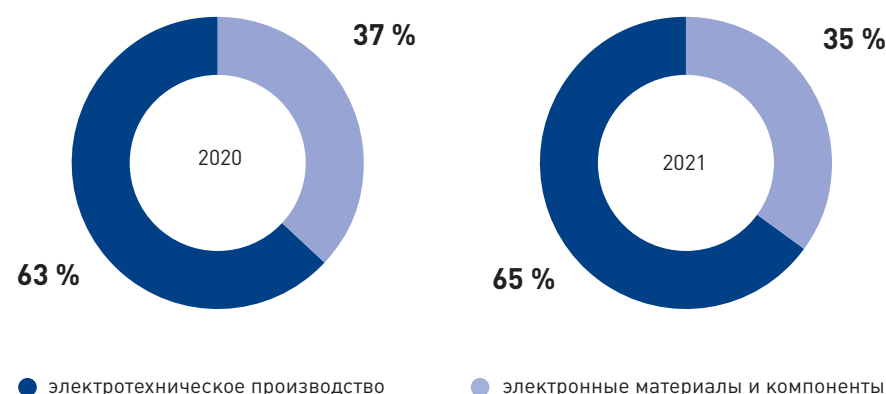


Выручка от реализации по бизнес-сегментам 2020-2021 гг., млн ₽



Оба бизнес-сегмента промышленного холдинга продемонстрировали в отчетном периоде значительный рост продаж: сегмент «Электронные материалы и компоненты» – на 24%, сегмент «Электротехническое приборостроение» – на 37%, выручка от реализации сегментов составила 5 532 млн рублей или 75 млн долларов, и 10 303 млн рублей соответственно. Структура выручки промышленного холдинга практически не изменилась.

Структура выручки по бизнес-сегментам, %



Выручка бизнес-сегмента «Электронные материалы и компоненты» в отчетном периоде составила 5,5 млрд руб. Рост выручки на 24 % обусловлен двумя основными факторами: увеличением объемов продаж сапфировой продукции в натуральном выражении на 17% и ростом рыночных цен на 10-50% в зависимости от номенклатуры. Рост выручки в 2021 году подтвердил переход рынка сапфира в стадию активного развития после очередного циклического спада, начавшегося во второй половине 2018 года.

В отчетном периоде мы в 7 раз увеличили отгрузки сапфировых брикетов для умных часов в натуральном и денежном эквиваленте и стали одним из лидирующих поставщиков сапфировых компонентов для мировых производителей мобильной электроники.

Продажи сапфировых пластин для светодиодной индустрии третий год подряд демонстрируют 20%-ные темпы роста. Выручка от реализации сапфировых пластин впервые за 4 года достигла отметки в 40 млн долл., что составляет более 50% выручки всего бизнес-сегмента. На европейском рынке часовых защитных стекол наша Компания удвоила объем реализации.

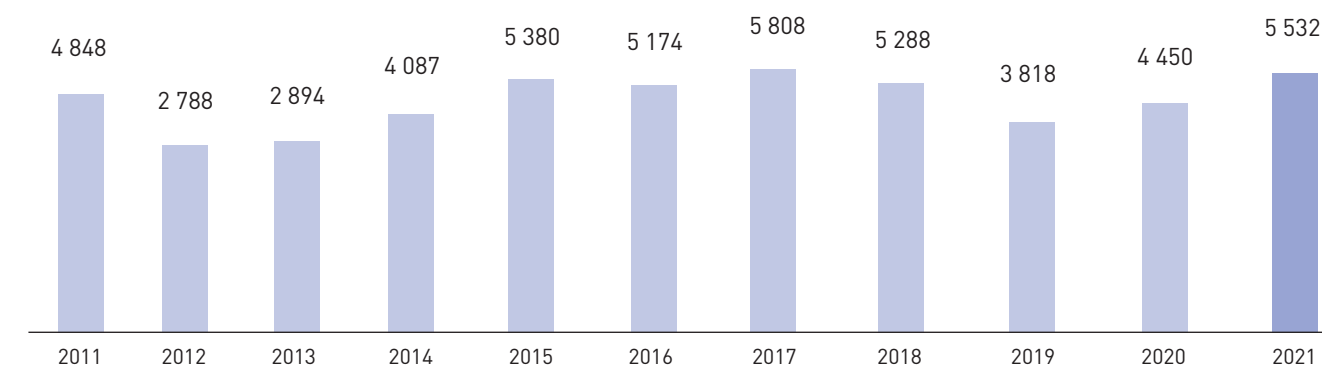
Важнейшим событием 2021 года мы считаем старт массовых продаж в новом высокоперспективном сегменте рынка – пластинах диаметром 8 дюймов, объем реализации которых впервые превысил 1 млн долл. Продажи пластин сверхбольшого диа-

метра открывают для Компании новые возможности в революционном применении сапфира – микросветодиодах – и мы ожидаем кратный рост выручки от продаж в этом сегменте в среднесрочной перспективе.

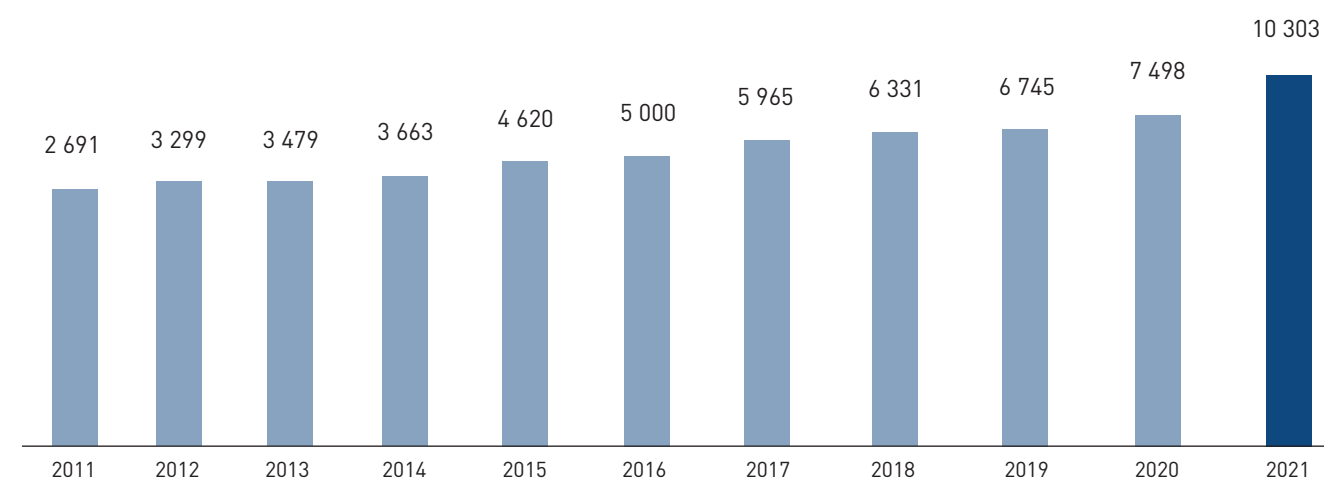
По нашим оценкам, тренд увеличения спроса на сапфир, вызванный мини- и микросветодиодами, сохранится в перспективе ближайших десяти лет. Мировые производители светодиодов активно загружают свои мощности под эти новые поколения светодиодов и вводят новые. Активное внедрение технологий производства светодиодных чипов на сапфировых подложках от 6 дюймов и выше дает все основания для успешной коммерциализации многолетнего технологического лидерства нашей Компании в производстве пластин сверхбольшого диаметра.

Выручка от реализации металлизационных паст для солнечной энергетики снизилась по отношению к 2020 году на 16% и составила 1035 млн рублей. Падение выручки связано прежде всего с уменьшением потребности в традиционных алюминиевых пастах и переходе отрасли на использование солнечных элементов с двусторонней чувствительностью. Наша Компания вывела на рынок новую металлизационную пасту, отвечающую текущим требованиям рынка, однако не смогла в отчетном периоде компенсировать снижение выручки в традиционном сегменте. Мы ожидаем, что в 2022 году продажи металлизационных паст для солнечной энергетики увеличатся на 30%.

Выручка от реализации бизнес-сегмента «Электронные материалы и компоненты», млн ₽



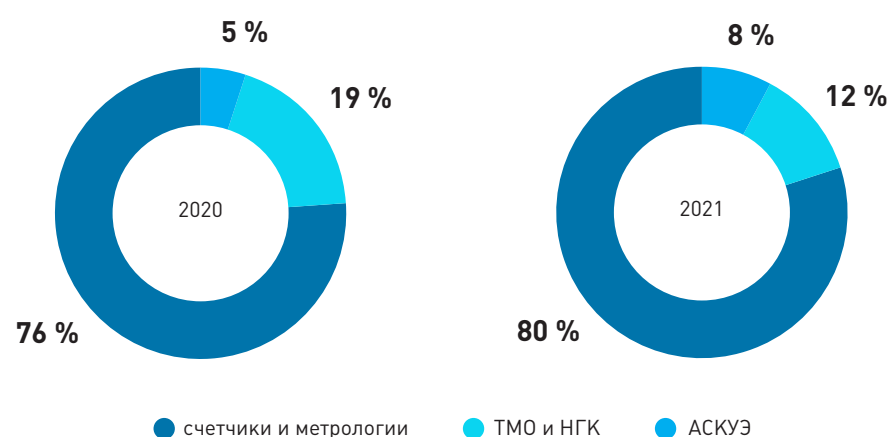
Выручка от реализации бизнес-сегмента «Электротехническое приборостроение», млн ₽



Основным драйвером роста выручки бизнес-сегмента «Электротехническое приборостроение» на протяжении трех последних лет являются продажи интеллектуальных приборов учета электроэнергии для большой энергетики компаниям группы ПАО «Россети», объем реализации которых увеличился за этот период более чем в 3 раза. Выручка от их реализации в отчетном периоде выросла на 45% и

составила 44% в структуре продаж бизнес-сегмента. Дополнительными драйверами роста выручки стало двукратное увеличение продаж сегмента АСКУЭ и увеличение на 24% в розничном сегменте продаж. Существенный рост продаж – на 36% – показали и экспортные отгрузки нашей Компании: в Беларусь, Казахстан, Киргизию и др.

Структура выручки Электротехнического приборостроения по сегментам рынка, %



ПРИБЫЛЬ

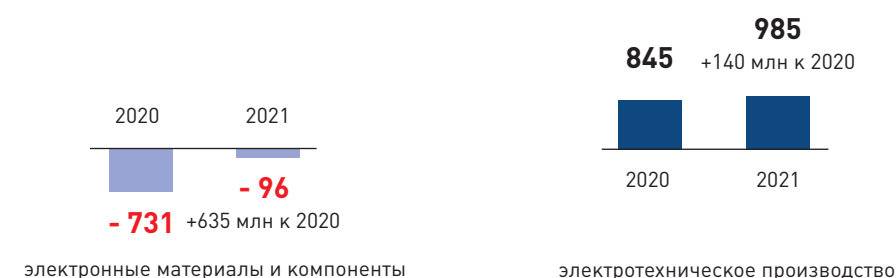
Чистая прибыль Компании в 2021 году увеличилась на 697 млн рублей и составила 692 млн рублей. Рост чистой прибыли бизнес-сегмента «Электротехническое приборостроение» на 140 млн рублей и снижение убытков по бизнес-сегменту «Электронные материалы и компоненты» на 635 млн рублей стали основными факторами увеличения показателя чистой прибыли промышленного холдинга.

Чистая прибыль бизнес-сегмента «Электротехническое приборостроение» в отчетном периоде выросла на 17% и составила 985 млн рублей – лучший результат за свою историю. При этом второй год подряд рентабельность по чистой прибыли превышает 10%. Существенный рост продаж в совокупности с эффективным управлением издержками и закупками стали основными факторами роста чистой прибыли этого сегмента и промышленного холдинга в целом.

Чистая прибыль промышленного холдинга, млн ₽



Чистая прибыль по бизнес-сегментам 2020-2021 гг., млн ₽

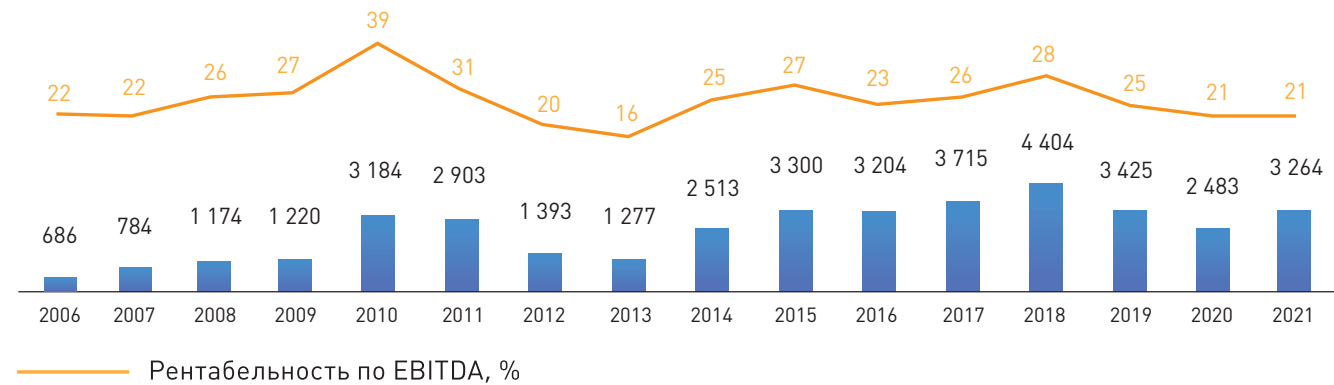


В 2021 году бизнес-сегмент «Электронные материалы и компоненты» существенно улучшил финансовый результат, снизив чистый убыток до 96 млн рублей, что в 7,5 раз меньше, чем в 2020 году. Основными факторами, существенно повлиявшими на этот показатель, стали: рост валовой прибыли бизнес-сегмента на 75% или 502 млн рублей и получение субсидий в размере 147 млн рублей. При этом рентабельность валовой прибыли повысилась с 15 до 21%. Завершение модернизации парка выращивания и внедрение

новых технологий энергосбережения позволили нам значительно сократить затраты на электроэнергию, что на фоне роста продаж сыграло ключевую роль в повышении финансового результата бизнес-сегмента. Наша Компания непрерывно занимается внедрением новых технологий, направленных на снижение издержек и повышение производительности на всех этапах производственного цикла сапфировой продукции, уделяя особое внимание повышению энергоэффективности.

EBITDA

EBITDA, млн ₽

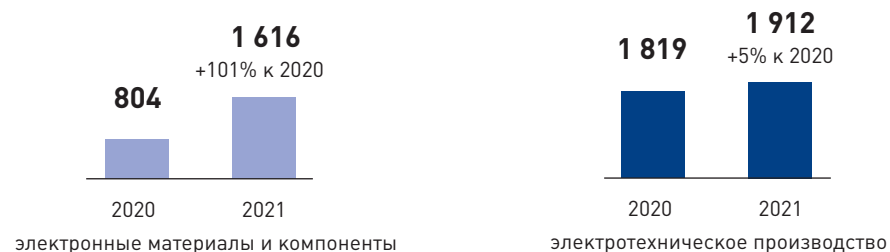


Показатель EBITDA промышленного холдинга в отчетном периоде увеличился на 31% и составил 3 264 млн рублей, при этом рентабельность экономической прибыли сохранилась на достаточно высоком уровне – 21%. Основной вклад в рост показателя обеспечил электротехнический бизнес-сегмент, EBITDA которого составила 1 912 млн рублей. Несмотря на то, что увеличение по отношению к 2020 году составило 5%, EBITDA электротехнического бизнес-сегмента выросла за последние 2 года в 1,5 раза. Рост этого показателя бизнес-сегмента обусловлен прежде всего увеличением операционной прибыли на 19% по отношению к 2020 году. Вследствие чего существенно улучшилась структура показателя

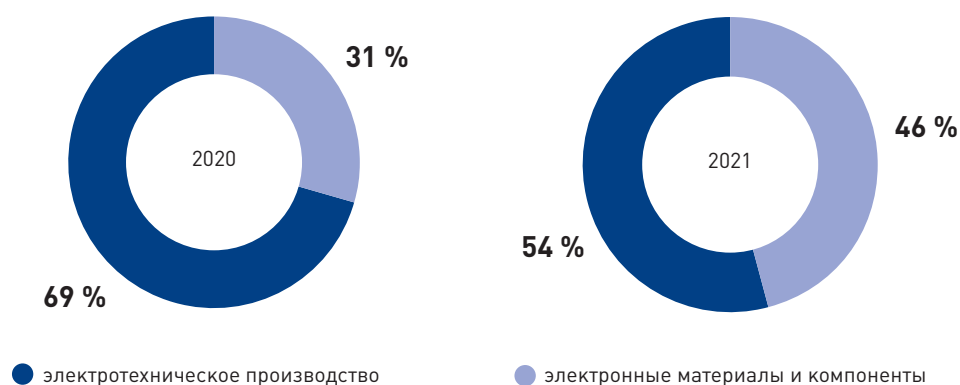
EBITDA: доля операционной прибыли составила 65%, увеличившись на 7 п.п.

Показатель EBITDA бизнес-сегмента «Электронные материалы и компоненты» увеличился в 2 раза по отношению к 2020 году и составил 1 616 млн рублей, при этом рентабельность увеличилась на 11 п.п. и составила 29%. Значительный рост экономической прибыли обусловлен прежде всего достигнутыми результатами нашей Компании по снижению производственных издержек на фоне роста отгрузок и рыночных цен на сапфировую продукцию, а также увеличением доли полированных пластин в портфеле продаж.

Показатель EBITDA по бизнес-сегментам 2020-2021 гг.

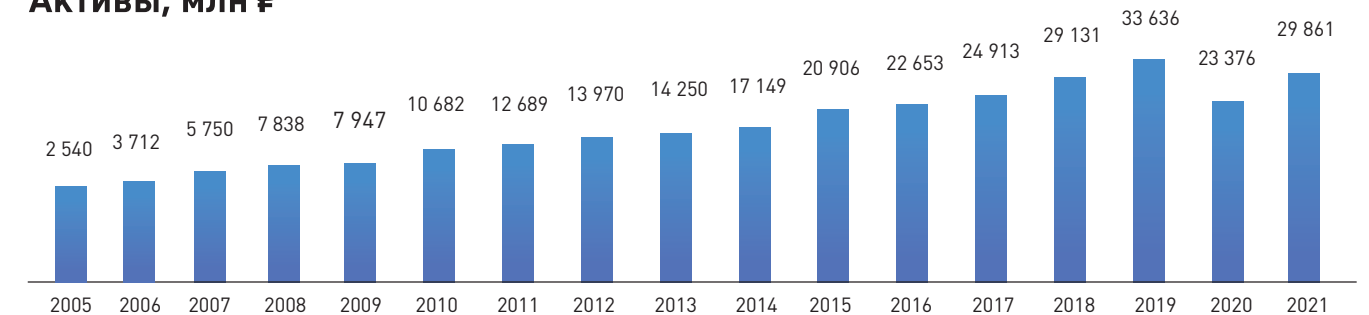


Структура показателя EBITDA по бизнес-сегментам, %



АКТИВЫ

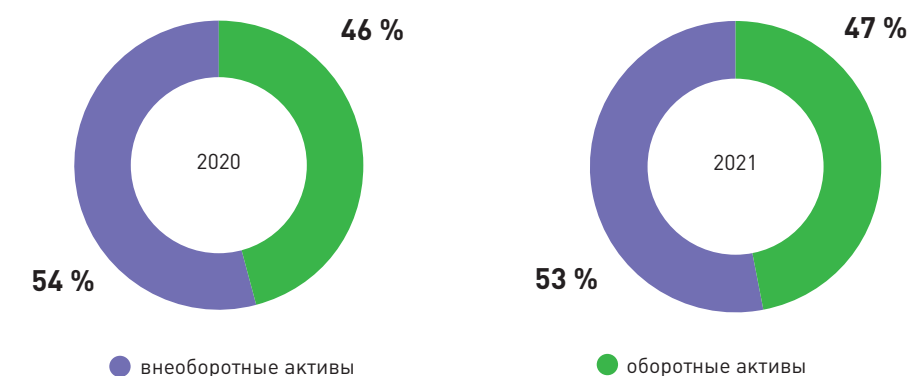
Активы, млн ₽



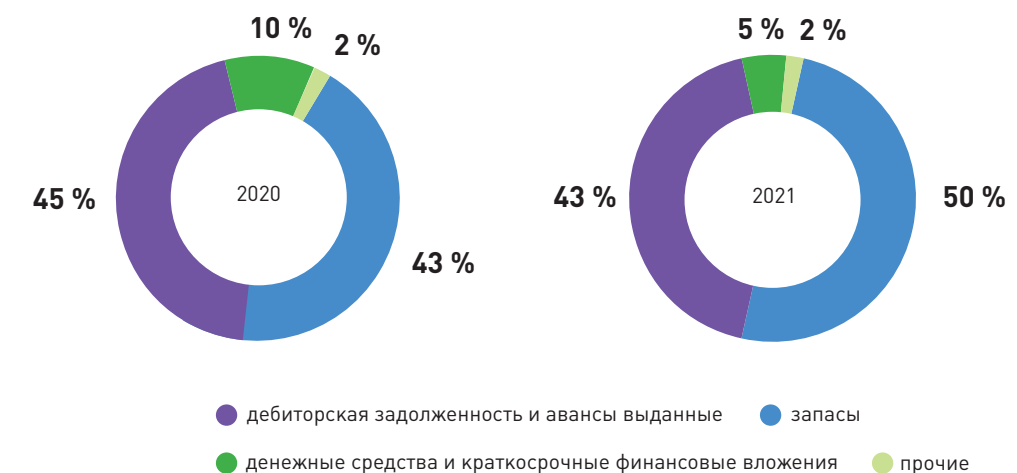
За отчетный период активы Компании практически достигли уровня 2019 года – до выделения аграрного бизнес-сегмента в независимый холдинг, что послужило основной причиной снижения активов промышленного холдинга в 2020 году. В структуру этого холдинга с 2020 года входят бизнес-сегменты «Электронные материалы и компоненты» и «Электротехническое приборострое-

ние», специализирующиеся на производстве синтетического сапфира для индустрии светоизлучающих диодов, а также электронных приборов и систем учета электроэнергии. Активы промышленного холдинга в 2021 году выросли на 28% и составили 29 861 млн руб. Рост обусловлен в равной степени как увеличением внеоборотных, так и оборотных активов.

Структура активов, %



Структура оборотных активов 2020-2021 гг., %



АКТИВЫ

Существенных изменений в структуре активов за отчетный период не произошло. При этом доля внеоборотных активов в 2021 году составила 47% или 13 909 млн рублей, а доля оборотных активов – 53% или 15 953 млн рублей. Внеоборотные активы выросли на 29% в равной доле за счет увеличения нематериальных активов, преимущественно на разработки новых продуктов и развитие технологий, а также увеличения основных средств. Мы непрерывно совершенствуем продуктовую линейку обоих бизнес-сегментов, развиваем и поддерживаем технологии для бурно развивающихся рыночных сегментов мини- и микросветодиодов, а также работаем над созданием интеллектуальных приборов учета, соответствующих трендам цифровизации электроэнергетического комплекса РФ.

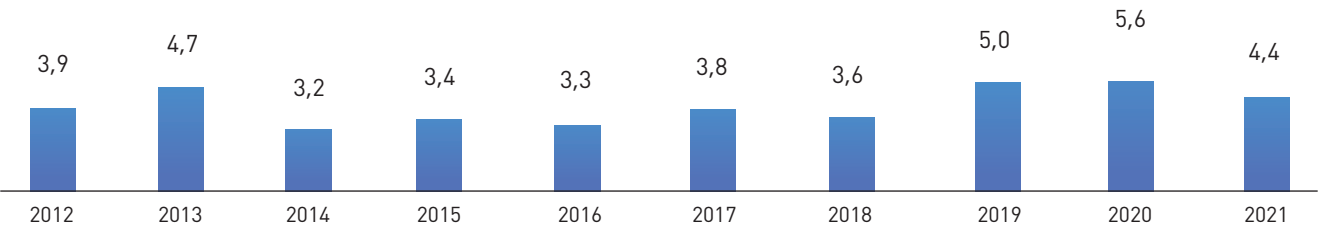
Основными причинами роста оборотных активов на 26% стали увеличение запасов и дебиторской задолженности на 47% и 21% соответственно. В структуре оборотных активов произошли значительные изменения: доля запасов увеличилась на 7 п.п. и составила 50%, дебиторская задолженность, включая авансы выданные, увеличилась на 1,2 млрд рублей, при этом ее доля снизилась на 2 п.п. и составила 43%. Ее рост обусловлен значительным увеличением продаж в электротехническом бизнес-сегменте – более чем на 10%. Кроме того, авансирование долгосрочных поставок ключевых материалов и комплектующих на фоне мирового логистического кризиса и дефицита полупроводников увеличилось на 46% и составило на конец отчетного периода более 860 млн рублей. Запасы промыш-

ленного холдинга в отчетном периоде увеличились на 2 556 млн рублей и составили 8 011 млн рублей. Рост запасов произошел в обоих бизнес-сегментах, что адекватно темпам роста выручки от реализации: в электротехническом бизнес-сегменте – на 69% относительно предыдущего года, в бизнес-сегменте «Электронные материалы и компоненты» – на 31%. Ключевым фактором роста запасов электротехнического бизнеса стало увеличение в 2,2 раза сырья и материалов на фоне дефицита полупроводников и удлинения логистического плеча на фоне пандемии и на 30% - запасов готовой продукции в связи с ростом продаж. Запасы группы «Монокристалл» в отчетном периоде практически не увеличились без учета влияния их дисконтирования по стандартам МСФО в 2020 году. При этом на фоне роста продаж существенно изменилась их структура: сырье и материалы увеличились на 40%, а запасы готовой продукции сократились на 34%. Рост незавершенного производства этого бизнес-сегмента составил 5% с учетом ранее принятых управленческих решений по созданию запасов слитков сапфира под расширение собственных мощностей по производству полированных пластин.

Денежные средства на счетах промышленного холдинга уменьшились на 30% и составили 851 млн рублей. При этом их доля в структуре оборотных активов сократилась в два раза и составила 5 п.п. Снижение обусловлено прежде всего переносом части предоплат в рамках долгосрочного контракта на поставку сапфировых пластин больших диаметров на 2022 год.

ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Чистый долг/EBITDA Компании



Структура обязательств

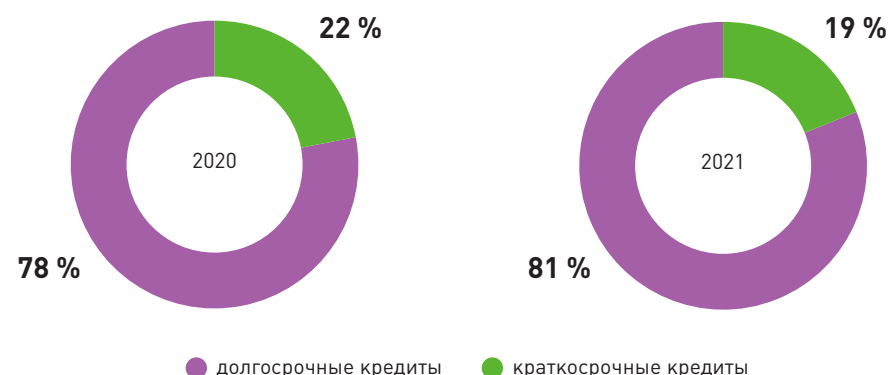
	2020	2021	Изменение	
			Абсолютное, млн Р	Относительное, %
Долгосрочные обязательства	12 835 210	13 264 397	429 187	– 4,7 %
Долгосрочные займы и кредиты банков	11 920 486	12 204 071	283 585	– 0,9 %
Отложенные налоговые обязательства	293 497	1 060 326	766 829	5,7 %
Прочие долгосрочные обязательства	621 227	0	– 621 227	– 4,8 %
Краткосрочные обязательства	7 079 203	8 938 579	1 859 376	26,3 %
Краткосрочные займы и кредиты банков	3 312 196	2 860 546	– 451 650	– 14,8 %
Кредиторская задолженность	3 057 088	5 879 355	2 822 267	22,6 %
Задолженность участникам по выплате доходов	0	5 197	5 197	0,1 %
Резервы предстоящих расходов	197 923	160 480	– 37 443	– 1,0 %
Прочие обязательства	511 996	33 001	– 478 995	– 6,9 %

В отчетном периоде обязательства Компании увеличились на 11,5% и составили 22 203 млн рублей. Компания остается верна своей стратегии развития производства за счет привлечения заемных средств, поддерживая при этом показатели финансовой устойчивости на оптимальном для промышленного сектора экономики уровне. Структура обязательств промышленного холдинга существенно изменилась: доля кредитов и займов снизилась на 9 п.п. и составила 68%, тогда как доля кредиторской задолженности увеличилась на 11 п.п. и составила 27%. Основным фактором роста кредиторской задолженности обусловлен прежде всего переход электротехнического бизнес-сегмента на агентские и факторинговые схемы работы

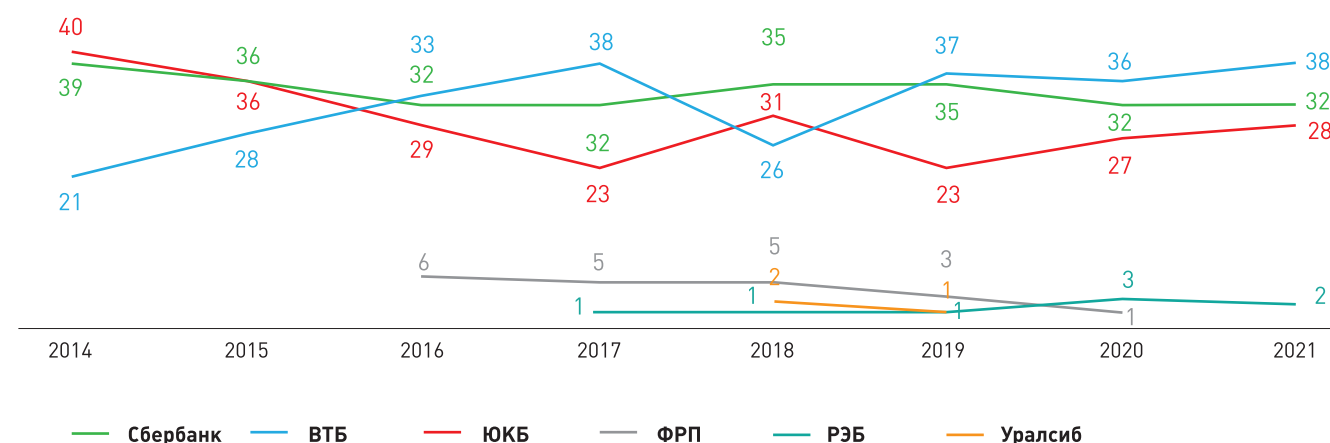
с банками, объем которых на конец отчетного периода превысил 1 млрд рублей. Задолженность Компании перед поставщиками материалов и с учетом роста продаж на 32% увеличилась на 12% и составила на конец отчетного периода 5 791 млн рублей. Отложенные налоговые обязательства превысили накопительно 1 млрд рублей и составили 5% в структуре обязательств – преимущественно за счет ввода в эксплуатацию результатов НИОКР в обоих бизнес-сегментах, применение амортизационной премии при вводе в эксплуатацию основных средств в рамках инвестиционной программы группы «Монокристалл», а также создание резервов под дебиторскую задолженность покупателей.

Финансовые результаты

Структура заимствований промышленного холдинга 2020-2021 гг., %



Структура кредитного портфеля промышленного холдинга, %



Задолженность промышленного холдинга перед банками в 2021 году снизилась на 168 млн рублей и составила 15 065 млн рублей. Существенно снизился объем краткосрочных заимствований и долгосрочных со сроком погашения до 12 месяцев – на 14% и составил 2861 млн рублей. Размер долгосрочных заимствований перед банками увеличился на 2% и составил 12 204 млн рублей. В отчетном периоде привлечено заимствований на общую

сумму 3,3 млрд рублей, которые были направлены на рефинансирование действующих кредитов промышленного холдинга.

Существенно изменилась структура кредитного портфеля промышленного холдинга. На 1 п.п. увеличилась доля ЮниКредит Банка, а ключевым банком-кредитором за последние три года является ПАО «ВТБ» с долей 38%.

СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ КОМПАНИИ

Собственный капитал промышленного холдинга по консолидированной отчетности по РСБУ в 2021 году составил 7,7 млрд рублей. При этом нераспределенная прибыль Компании составила 5,5 млрд рублей или 72% в структуре собственного капитала.

Риск-менеджмент

Политика Компании по управлению рисками направлена на минимизацию внешних и внутренних негативных факторов, влияющих на ее деятельность при достижении поставленных целей. В Компании действует система внутреннего контроля, Наблюдательным советом утверждена Политика по управлению рисками, Наблюдательный совет Компании ежегодно утверждает план работы Отдела внутреннего аудита и оценивает эффективность его деятельности за отчетный период. Комитет по аудиту Наблюдательного совета Компании проводит мониторинг работы Отдела внутреннего аудита. Процесс риск-менеджмента является непрерывным, обеспечен единой методологической и нормативной базой и встроен во все бизнес-процессы Компании. Мы выделяем следующие основные факторы риска: отраслевые, финансовые, правовые, страновые и региональные.

Стратегические риски

Одним из ключевых рисков, по мнению Компании, является риск неэффективного стратегического планирования и инвестиций, принятие неверных стратегических решений, недостижение утвержденных стратегических показателей развития. С целью минимизации данной группы рисков Компания проводит систематический анализ факторов, оказывающих непосредственное влияние на реализацию утвержденной стратегии развития, ее политики и целей, оптимизирует процессы, обеспечивающие постоянное совершенствование методологии принятия стратегических управленческих решений, а также применяет передовые практики, направленные на рост эффективности стратегического менеджмента.

Отраслевые риски

В целях предотвращения отраслевых рисков Компания направляет свои усилия на совершенствование технологий производства и качества продукции, снижение издержек, а также стремится к масштабированию производства в соответствии с ростом потребности рынка.

В целях минимизации данной группы рисков Компанией на постоянной основе ведутся разработки инновационных продуктов, опережающих по своим параметрам требования рынка и запросы наших клиентов. Управление риском негативного воздействия волатильности цен осуществляется посредством снижения издержек на производство продукции, а также с помощью выведения на рынок продуктов с более высокой добавленной стоимостью.

Риски, связанные с промышленной безопасностью

В производственных процессах Компании используется высокотехнологичное оборудование, повреждение которого несет угрозу нашей деятельности. Компания подвержена рискам в отношении безопасности сотрудников и безопасности производственных процессов. В целях предотвращения этих рисков Компания активно использует инструменты бережливого производства, инвестирует в приобретение нового современного оборудования, модернизацию производственной инфраструктуры.

Компания застраховала свои производственные объекты, использует резервные производственные площадки, источники электроэнергии и стремится обеспечить безопасные и комфортные условия труда для своих сотрудников, уделяя особое внимание соблюдению техники безопасности. Мы обеспечиваем регулярный контроль соблюдения сроков исполнения реализуемых проектов и бюджетов по ним.

Компания проводит регулярную оценку эффективности своих бизнес-процессов, выявляет причины несоответствий, расследует инциденты и разрабатывает корректирующие мероприятия по их совершенствованию.

Оценивая риски, связанные с привлечением кадров и их квалификацией, Компания реализует программы привлечения высококвалифицированных специалистов, их адаптации, обучения и дифференциации. Утверждена Политика по управлению персоналом, направленная на развитие профессиональных навыков персонала и повышение уровня его мотивации.

Финансовые риски

Финансовые риски являются неотъемлемой частью предпринимательской деятельности любой компании и связаны прежде всего с вероятностью потерь финансовых ресурсов. Наиболее значимыми финансовыми рисками для Компании являются:

Кредитные риски

Кредитные риски, связанные с неисполнением контрагентами обязательств по оплате поставленной продукции. Для снижения данных рисков Компания отдает предпочтение сотрудничеству с контрагентами, имеющими высокий кредитный рейтинг, использует в расчетах аккредитивы и гарантии надежных банков, регулярно актуализирует кредитные лимиты контрагентов, а в ряде случаев требует предварительной оплаты поставляемой продукции.

Кредитные риски, связанные с сокращением кредитования Компании банковским сектором. Управляя кредитным риском, Компания строит прогноз движения денежных средств, выявляя потребность в привлечении внешних займов для покрытия кассовых разрывов по операционной и инвестиционной деятельности.

Процентные риски

Повышение процентных ставок по кредитам Компании может привести к увеличению расходов на обслуживание долга. В целях снижения процентного риска мы проводим взвешенную кредитную политику по диверсификации кредитного портфеля и поддержанию конкурентной среды между банками-партнерами с целью минимизации затрат на обслуживание долга.

Инфляционные риски

Наибольшему инфляционному риску подвержены долгосрочные инвестиционные проекты Компании. Для минимизации негативного влияния риска менеджмент Компании учитывает прогнозируемые темпы инфляции в процессах планирования.

Валютные риски

Компания осуществляет свою деятельность более чем в тридцати странах дальнего и ближнего зарубежья, в связи с чем подвержена рискам неблагоприятного изменения валютных курсов в краткосрочной и долгосрочной перспективе. Принимая во внимание, что Компания исторически развивается на кредитные средства финансовых учреждений, мы минимизируем риск привлечением займов преимущественно в валюте генерируемой выручки.

Риски ликвидности

Наиболее значимыми факторами этой группы рисков являются: снижение продаж ниже уровня безубыточности Компании, рост издержек на производство и реализацию продукции, а также существенные нарушения финансовых обязательств потребителями. Компания использует новейшее ПО для контроля оплаты за отгруженную продукцию по каждому контрагенту и активно развивает факторинговое финансирование сделок с отечественными компаниями, поддерживает открытые кредитные линии у банков-партнеров, достаточные для покрытия кассового разрыва по операционной деятельности, а также принимает меры по оптимизации структуры оборотного капитала в целях снижения издержек на его поддержание.

Серьезное отрицательное влияние на ликвидность Компании могут оказать репутационные риски, в том числе действия третьих лиц, направленные на создание негативного имиджа, а также причинение ущерба путем несанкционированного раскрытия информации о деятельности Компании. С целью управления репутационными рисками Наблюдательным советом Компании утверждены Информационная политика, регламентирующая порядок взаимодействия со СМИ, и Кодекс корпоративного управления. Пресс-служба Компании регулярно осуществляет мониторинг публикаций о Компании и незамедлительно реагирует на информацию, порочащую ее деловую репутацию.

Правовые риски

Компания связывает основные правовые риски с возможным неблагоприятным изменением законодательства стран, в которых она осуществляет деятельность.

Компания осуществляет свою деятельность в строгом соответствии с нормами российского законодательства, однако не может гарантировать отсутствие отрицательных для своей деятельности изменений в российском законодательстве в долгосрочной перспективе, поскольку большинство рискообразующих факторов находятся вне ее контроля.

Снижение негативного воздействия данной категории рисков достигается за счет отслеживания и своевременного реагирования на изменения, вносимые в акты различных отраслей законодательства, активного взаимодействия с органами законодательной и исполнительной власти и общественными организациями по вопросам интерпретации и правильного применения норм законодательства, а также анализа судебной и правоприменительной практики.

Компания не исключает риски возможного применения административных и санкционных мер со стороны государственных органов иностранного государства, вызванные политическими, экономическими и иными причинами. Для минимизации этих рисков мы проводим мониторинг таких изменений и принимаем все возможные меры по своевременному реагированию. Компания располагает достаточным высококвалифицированным кадровым потенциалом, необходимым для управления рисками данной группы.

Коррупционные риски могут нанести ущерб Компании, в том числе и репутационный, в случае нарушения ею требований действующего антикоррупционного законодательства. В Компании принята Антикоррупционная политика, которой должны следовать персонал Компании, ее клиенты и партнеры.

Страновые и региональные риски

Экономика РФ, как и других стран БРИКС, относится к числу развивающихся и чувствительна к мировым кризисным явлениям. Это обусловлено зависимостью экономики от цен на энергоносители, низкими объемами и волатильностью российского финансового рынка, переходным состоянием национальной банковской системы. Эти факторы, а также санкционная политика, проводимая рядом стран в отношении РФ, могут негативно повлиять на макроэкономические показатели развития страны, ее регионов, а также на возможности по привлечению заемного капитала,

показатели ликвидности, инвестиционную и операционную эффективность Компании. Наша Компания проводит политику, направленную на обеспечение финансовой устойчивости и достижение финансового состояния, позволяющего адекватно реагировать на возможные ухудшения макроэкономической ситуации. Компания оценивает риск развития неблагоприятной политической и социальной обстановки в регионах присутствия как незначительный. Мы осознаем невозможность полного контроля данного риска, однако осуществляем анализ ситуации с целью своевременного предотвращения существенного воздействия последствий их реализации на нашу деятельность.

Карта рисков

- Стратегические риски:
- 1

неэффективного стратегического планирования
- 2

инвестиционные
- Отраслевые:
- 3

волатильности рыночных цен
- 4

товарно-сырьевые
- 5

высокой конкуренции
- Риски операционные и промбезопасности:
- 6

производственных процессов, охраны труда и промышленной безопасности
- 7

нарушения и неэффективности бизнес-процессов
- 8

потери ключевого персонала
- 9

проектные
- Финансовые риски:
- 10

кредитные
- 11

процентные
- 12

инфляционные
- 13

валютные
- Риски ликвидности:
- 14

снижения продаж ниже уровня безубыточности Компании
- 15

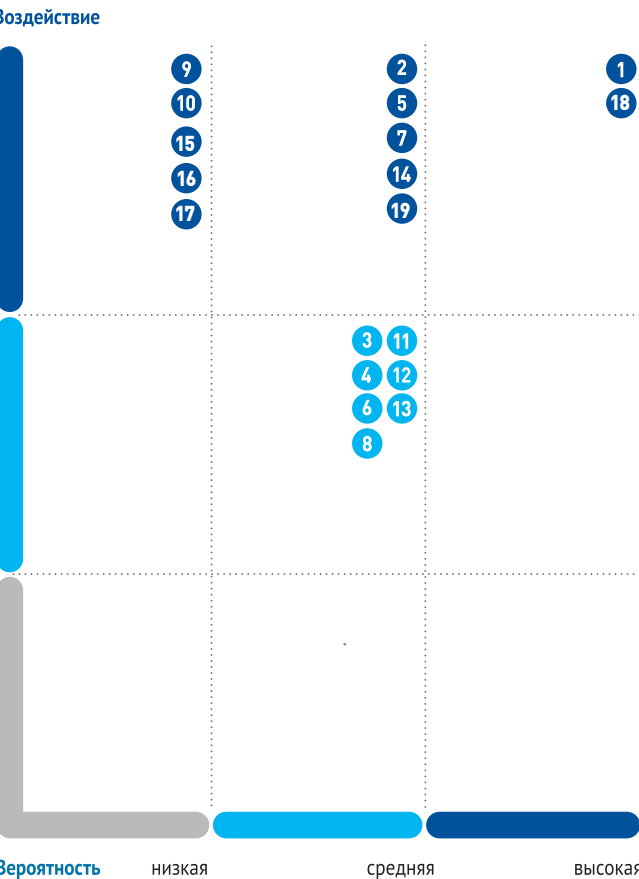
репутационные
- Правовые риски:
- 16

несоответствия действующему законодательству
- 17

коррупционные
- Страновые и региональные риски:
- 18

ухудшения макроэкономической ситуации
- 19

политические и социальные



Приложение 1

Консолидированная финансовая отчетность

Консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2021 года (тыс. руб.)

АКТИВ	2021	МСФО 2020	МСФО 2019
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ			
Нематериальные активы	4 038 488	2 058 197	1 655 769
Основные средства	9 015 227	7 153 220	12 195 227
Инвестиционная недвижимость	0	497 657	509 296
Отложенные налоговые активы	742 927	394 862	182 498
Прочие внеоборотные активы	112 201	405 802	823 429
Активы, в форме прав пользования	-	247 391	1 538 070
Гудвилл	-	-	81 469
ИТОГО ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ	13 908 843	10 757 129	16 985 758
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ			
Товарно-материальные запасы	8 011 050	5 454 894	6 001 464
Биологические активы	-	-	2 896 314
Торговая дебиторская задолженность и авансы выданные	6 822 412	5 626 389	4 770 313
Прочие финансовые активы, краткосрочные	163 418	413	1 284
Авансовые платежи по налогу на прибыль	1 375	7 654	28 034
Налоги к возмещению	103 411	320 893	449 776
Денежные средства и их эквиваленты	850 935	1 208 551	2 503 347
Активы, предназначенные для продажи	-	-	-
ИТОГО ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ	15 952 601	12 618 794	16 650 532
ИТОГО АКТИВЫ	29 861 444	23 375 923	33 636 290
III. КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
КАПИТАЛ			
Уставный капитал	627 967	732 896	732 896
Собственные акции, выкупленные у акционеров	-	-	(370 210)
Эмиссионный доход	-	541 194	541 194
Резерв переоценки	815 839	340 159	1 632 814
Прочие резервы	361 891	391 430	452 059
Нераспределенная прибыль	5 522 530	1 408 538	5 574 977
Резерв пересчета в валюту представления, доля меньшинства	-	-	-
Капитал, относящийся к акционерам АО «Концерн Энергомера»	7 328 227	3 414 217	8 563 730
Доля миноритарных акционеров	330 241	47 293	79 407
ИТОГО КАПИТАЛ	7 658 468	3 461 510	8 643 137
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Долгосрочные кредиты и займы	12 204 071	11 920 486	17 585 550
Обязательства по аренде	-	120 175	1 383 300
Обязательства по отложенному налогу на прибыль	1 060 326	293 497	303 346
Резервы предстоящих расходов	-	57 282	49 401
Доходы будущих периодов	-	443 770	542 285
ИТОГО ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	13 264 397	12 835 210	19 863 882
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Краткосрочные кредиты и займы	2 860 546	3 312 196	2 105 065
Торговая и прочая кредиторская задолженность	5 879 355	3 057 088	2 109 014
Обязательства по налогу на прибыль	-	153 909	6 786
Обязательства по прочим налогам	-	335 728	545 429
Обязательства по аренде	-	22 359	108 198
Резервы предстоящих расходов	160 480	197 923	243 563
Доходы будущих периодов	33 001	-	-
Дивиденды к уплате	5 197	-	11 216
ИТОГО КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	8 938 579	7 079 203	5 129 271
ИТОГО КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	29 861 444	23 375 923	33 636 290

Консолидированный отчет о совокупной прибыли за год, закончившийся 31 декабря 2021 года (тыс. руб.)

	2021	МСФО 2020	МСФО 2019
Выручка	15 829 885	11 965 096	13 747 275
Себестоимость	(11 498 715)	(8 824 048)	(9 292 953)
Валовая прибыль	4 331 170	3 141 048	4 454 322
Административные расходы	(1 157 421)	(760 901)	(1 254 019)
Коммерческие расходы	(1 210 237)	(1 093 686)	(1 187 344)
Прибыль от изменений справедливой стоимости активов	–	11 586	14 882
Прочие операционные расходы, нетто	98 843	55 461	(209 158)
Операционная прибыль	2 062 355	1 353 508	1 818 683
Финансовые расходы, нетто	(1 221 235)	(1 164 512)	(1 508 948)
Прибыль/убыток по курсовым разницам, нетто	57 640	(186 676)	286 474
Прибыль/(убыток) до налогообложения	898 760	2 320	596 209
Налог на прибыль	(206 907)	(6 983)	(8 389)
Прибыль/(убыток) за отчетный год	691 853	(4 663)	587 820
Прочий совокупный доход/(убыток):			
Статьи, которые не будут переведены в состав прибылей или убытков:			
Резерв переоценки	–	10 387	408 192
Статьи, подлежащие последующей реклассификации в прибыли и убытки:			
Эффект пересчета в валюту представления иностранных дочерних компаний	7 659	(57 802)	26 346
Прочие	21 888	–	–
Прочий совокупный доход после налога на прибыль	29 547	(47 415)	434 538
Итого совокупный доход за отчетный период	721 400	(52 078)	1 022 358
Итого совокупный доход/(убыток), относящийся к:			
Контролирующему акционеру Группы	724 403	(19 964)	1 051 170
Миноритарным акционерам	(3 003)	(32 114)	(28 812)
	721 400	(52 078)	1 022 358

Приложение 2

Отчетность по РСБУ

Бухгалтерский баланс
по состоянию на 31 декабря 2021 года (тыс. руб.)

АКТИВ	Прим.	2021	2020	2019
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
Нематериальные активы	1110	-	-	-
Результаты исследований и разработок	1120	-	-	-
Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
Основные средства	1150	62 396	62 772	63 228
Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-
Финансовые вложения	1170	3 658 740	3 657 740	4 824 880
Отложенные налоговые активы	1180	186 773	140 299	109 813
Прочие внеоборотные активы	1190	556	1 907	2 861
ИТОГО ПО РАЗДЕЛУ I	1100	3 908 465	3 862 718	5 000 783
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
Запасы	1210	1 377	12 122	2 746
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	—	—	6
Дебиторская задолженность	1230	14 978	16 213	98 229
Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	—	—	18
Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	1 179	3 526	14 904
Прочие оборотные активы	1260	1 448	1 201	990
ИТОГО ПО РАЗДЕЛУ II	1200	18 982	33 062	116 893
БАЛАНС	1600	3 927 447	3 895 780	5 117 676
ПАССИВ				
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ				
Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	627 967	627 967	627 967
Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	-	-	-
Переоценка внеоборотных активов	1340	-	-	-
Добавочный капитал (без переоценки)	1350	-	-	-
Резервный капитал	1360	31 398	31 398	31 398
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	3 104 157	2 999 058	4 292 318
ИТОГО ПО РАЗДЕЛУ III	1300	3 763 522	3 658 423	4 951 683
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
Заемные средства	1410	-	-	-
Отложенные налоговые обязательства	1420	740	1 007	4 492
Оценочные обязательства	1430	-	-	-
Прочие обязательства	1450	-	-	-
ИТОГО ПО РАЗДЕЛУ IV	1400	740	1 007	4 492
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
Заемные средства	1510	50 000	50 000	50 000
Кредиторская задолженность	1520	92 665	171 703	104 782
Доходы будущих периодов	1530	-	-	-
Оценочные обязательства	1540	20 520	14 648	6 720
Прочие обязательства	1550	-	-	-
ИТОГО ПО РАЗДЕЛУ V	1500	163 185	236 351	161 502
БАЛАНС	1700	3 927 447	3 895 780	5 117 676

Отчет о финансовых результатах
за январь-декабрь 2021 года (тыс. руб.)

Показатель	Код	2021	2020	2019
Выручка	2110	139 859	57 889	69 829
Себестоимость продаж	2120	(1)	(282)	-
Валовая прибыль (убыток)	2100	139 858	57 607	69 829
Коммерческие расходы	2210	(391 975)	(225 981)	(257 110)
Управленческие расходы	2220	-	-	-
Прибыль (убыток) от продаж	2200	(252 117)	(168 374)	(187 281)
Доходы от участия в других организациях	2310	300 000	-	300 000
Проценты к получению	2320	11	25	1 316
Проценты к уплате	2330	-	-	-
Прочие доходы	2340	18 679	17 437	212 857
Прочие расходы	2350	(13 732)	(8 657)	(62 217)
Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	52 841	(159 569)	264 675
Текущий налог на прибыль	2410	46 741	33 971	(27 866)
в т.ч. постоянные налоговые обязательства	2421	-	-	(29 700)
в т.ч. отложенный налог на прибыль		46 741	33 971	1 834
Прочее	2460			-
Чистая прибыль (убыток)	2400	99 582	(125 598)	266 509
Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-	-
Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520			-
Совокупный финансовый результат периода	2500	99 582	(125 598)	266 509

ОТЧЕТНОСТЬ ПО РСБУ
(ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Отчет об изменениях капитала
за январь-декабрь 2021 года (тыс. руб.)

1. ДВИЖЕНИЕ КАПИТАЛА ЗА 2021 г.

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Величина капитала на 31 декабря 2019 г.	3100	627 967	-	-	31 398	4 292 318	4 951 683
За 2020 г.							
Увеличение капитала всего:	3210	-	-	-	-	-	-
в том числе:							-
чистая прибыль	3211	X	X	X	X	-	-
переоценка имущества	3212	X	X	-	X	-	-
доходы, относящиеся непосредственно к увеличению капитала	3213	X	X	-	X	-	-
дополнительный выпуск акций	3214	-	-	-	X	X	-
увеличение номинальной стоимости акций	3215	-	-	-	X	-	X
реорганизация юридического лица	3216	-	-	-	-	-	-
Уменьшение капитала всего:	3220	-	-	-	-	(1 293 259)	(1 293 259)
в том числе:						-	-
убыток	3221	X	X	X	X	(125 597)	(125 597)
переоценка имущества	3222	X	X	-	X	-	-
расходы, относящиеся непосредственно к уменьшению капитала	3223	X	X	-	X	(522)	(522)
уменьшение номинальной стоимости акций	3224	-	-	-	X	-	-
уменьшение количества акций	3225	-	-	-	X	-	-
реорганизация юридического лица	3226	-	-	-	-	(1 167 140)	(1 167 140)
дивиденды	3227	X	X	X	X	-	-
Изменение добавочного капитала	3230	X	X	-	-	-	X
Изменение резервного капитала	3240	X	X	X	-	-	X
Величина капитала на 31 декабря 2020 г.	3200	627 967	-	-	31 398	2 999 059	3 658 424
За 2021 г.							
Увеличение капитала всего:	3310	-	-	-	-	105 098	105 098
в том числе:							-
чистая прибыль	3311	X	X	X	X	99 582	99 582
переоценка имущества	3312	X	X	-	X	-	-
доходы, относящиеся непосредственно к увеличению капитала	3313	X	X	-	X	-	-
дополнительный выпуск акций	3314	-	-	-	X	X	-
увеличение номинальной стоимости акций	3315	-	-	-	X	-	X
реорганизация юридического лица	3316	-	-	-	-	-	-
прочие	3317	-	-	-	-	5 516	5 516
Уменьшение капитала - всего:	3320	-	-	-	-	-	-
в том числе:							-
убыток	3321	X	X	X	X	-	-
переоценка имущества	3322	X	X	-	X	-	-
расходы, относящиеся непосредственно к уменьшению капитала	3323	X	X	-	X	-	-
уменьшение номинальной стоимости акций	3324	-	-	-	X	-	-
уменьшение количества акций	3325	-	-	-	X	-	-
реорганизация юридического лица	3326	-	-	-	-	-	-
дивиденды	3327	X	X	X	X	-	-
Изменение добавочного капитала	3330	X	X	-	-	-	X
Изменение резервного капитала	3340	X	X	X	-	-	X
Величина капитала на 31 декабря 2021 г.	3300	627 967	-	-	31 398	3 104 157	3 763 522

Отчет о движении денежных средств
за январь-декабрь 2021 года (тыс. руб.)

Наименование показателя	Код	2021 г.	2020 г.
ДЕНЕЖНЫЕ ПОТОКИ ОТ ТЕКУЩИХ ОПЕРАЦИЙ			
Поступления всего	4110	96 426	118 201
в том числе:			
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	96 426	115 475
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	-	-
от перепродажи финансовых вложений	4113	-	-
НДС	4114	-	2 698
прочие поступления	4119	-	28
Платежи всего	4120	(397 576)	(227 345)
в том числе:			
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	(49 828)	(53 369)
в связи с оплатой труда работников	4122	(331 827)	(167 105)
процентов по долговым обязательствам	4123	-	-
налог на прибыль организаций	4124	-	-
налоги	4125	(3 807)	(3 640)
ндс	4126	(8 909)	-
прочие платежи	4129	(3 205)	(3 231)
Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	(301 150)	(109 144)
ДЕНЕЖНЫЕ ПОТОКИ ОТ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ОПЕРАЦИЙ			
Поступления всего	4210	300 101	98 027
в том числе:			
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	100	11 000
от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	-	87 027
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг			
(прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	-	-
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных	4214	300 001	-
поступлений от долевого участия в других организациях		-	-
прочие поступления	4219	-	-
Платежи всего	4220	(1 065)	-
в том числе:			
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(65)	-
в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	(1000)	-
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	-	-
процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	-	-
	4225	-	-
прочие платежи	4229	-	-
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	299 036	98 027
ДЕНЕЖНЫЕ ПОТОКИ ОТ ФИНАНСОВЫХ ОПЕРАЦИЙ			
Поступления всего	4310	-	-
в том числе:			
получение кредитов и займов	4311	-	-
денежных вкладов собственников (участников)	4312	-	-
от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	-	-
от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4314	-	-
	4315	-	-
прочие поступления	4319	-	-
Платежи всего	4320	(233)	(261)
в том числе:			
собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации			
или их выходом из состава участников	4321	-	-
на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	(233)	(261)
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323		
	4324	-	-
прочие платежи	4329	-	-
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	(233)	(261)
Сальдо денежных потоков за отчетный период	4400	(2 347)	(11 378)
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода	4450	3 526	14 904
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода	4500	1179	3 526
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	-	-

Приложение 3

СВЕДЕНИЯ О ВНЕШНЕМ АУДИТОРЕ И АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ ЗА ОТЧЕТНЫЙ ПЕРИОД



Аktionерам
Аktionерного общества
«Концерн Энергомера»

Мнение

Мы провели аудит прилагаемой годовой бухгалтерской отчетности Акционерного общества «Концерн Энергомера» (ОГРН 1022601935399, дом 415, улица Ленина, город Ставрополь, край Ставропольский, 357029), состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2021 года, отчета о финансовых результатах, приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, в том числе отчета об изменениях капитала и отчета о движении денежных средств за 2021 год, пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, включая основные положения учетной политики (далее - годовая бухгалтерская отчетность).

По нашему мнению, прилагаемая годовая бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Акционерного общества «Концерн Энергомера» по состоянию на 31 декабря 2021 года, финансовые результаты его деятельности и движение денежных средств за 2021 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации.

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами раскрыта в разделе «Ответственность аудитора за аудит годовой бухгалтерской отчетности» настоящего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к аудируемому лицу в соответствии с Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексом профессиональной этики аудиторов, соответствующими Международному кодексу этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости), разработанному Советом по международным стандартам этики для профессиональных бухгалтеров, и нами выполнены прочие иные обязанности в соответствии с этими требованиями профессиональной этики. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Акционерное общество «Концерн Энергомера», 2021 год



Аудиторское заключение

Ответственность руководства и члена совета директоров (вице-президента по финансам) аудируемого лица за годовую бухгалтерскую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной годовой бухгалтерской отчетности в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки годовой бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке годовой бухгалтерской отчетности руководство несет ответственность за оценку способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать аудируемое лицо, прекратить его деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Член совета директоров (вице-президент по финансам) несет ответственность за надзор за подготовкой годовой бухгалтерской отчетности аудируемого лица.

Ответственность аудитора за аудит годовой бухгалтерской отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что годовая бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в составлении аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой годовой бухгалтерской отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы:

а) выявляем и оцениваем риски существенного искажения годовой бухгалтерской отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;

б) получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля аудируемого лица;

Акционерное общество «Концери Энергомера», 2021 год

Дочерние компании и филиалы

Наименование	Сегмент бизнеса	Доля собственности, % на 31.12.2021 г.
АО «Энергомера», г. Ставрополь	ЭТП	100 % дочернее общество АО «Концерн Энергомера»
ООО «КИЭП «Энергомера», г. Ставрополь	ЭТП	100 % дочернее общество АО «Энергомера»
ООО «Фанипольский ЗИП «Энергомера», Республика Беларусь, г. Фаниполь	ЭТП	99,998 % дочернее общество АО «Энергомера»
АО «Монокристалл», г. Ставрополь	ЭМК	100 % дочернее общество Monocrystal N.V.
ООО «БЗС «Монокристалл», г. Шебекино	ЭМК	100 % дочернее общество АО «Монокристалл»
Monocrystal PV (China)	ЭМК	100 % дочернее общество ООО «Монокристалл»
ООО «КИЭМ», г. Ставрополь	ЭМК	100 % дочернее общество АО «Монокристалл»
ООО «Монокристалл Пасты», г. Ставрополь	ЭМК	100 % дочернее общество АО «Монокристалл»

Филиалы и представительства

В структуре группы Компании – 3 производственных филиала, находящихся под контролем материнской компании электротехнического субхолдинга АО «Энергомера»: Завод измерительных приборов «Энергомера» в г. Невинномысске (производство электроизмерительных приборов) и Ставропольский электротехнический завод «Энергомера» в г. Ставрополе (производство энергетического, телекоммуникационного оборудования, оборудования электрохимической антикоррозийной защиты), Энергомера Инжиниринг в г. Ставрополе (деятельность по техническому контролю, испытаниям и анализу АСКУЭ).

Под контролем АО «Монокристалл» в г. Ставрополе находятся филиал научно-исследовательского профиля – «Корпоративный Институт Электронных Материалов» – КИЭМ (разработка оборудования, материалов и технологий электронной техники, производство оборудования электронно-технического назначения).

АО «КОНЦЕРН ЭНЕРГОМЕРА»
ЭНЕРГОМЕРА

355035, Россия, г. Ставрополь, ул. Ленина, 415
тел.: 8-800-200-75-27, (8652) 35-75-27
тел./факс: (8652) 56-66-90, 56-44-17
concern@energomera.ru
www.energomera.com